



# 令和8年度 諏訪市当初予算案

令和8年2月18日

令和8年度予算編成は、予算編成・実施計画策定会議から半年をかけて、各部局において作業を進めてまいりました。

物価高騰や賃金の値上げといった経済的な影響、また、少子高齢化の進行に伴う社会保障費の増加や社会状況の変化による市民ニーズに合わせた対応など、現在の情勢等を踏まえた予算編成となっております。

令和8年度は、市長任期三期目、かつ「第六次諏訪市総合計画」の最終年度となります。

市長就任以来、全国的に増加している自然災害に備え、危機管理と防災力強化を基礎としつつ、人口減少・少子高齢化の中にあっても地域経済・地域社会を維持するためのコンパクトシティの実現を念頭に置き、新しい時代を意識して各種事業に取り組んでまいりました。

引き続き、時代の変化に沿って、次代を見据えた自治体経営により、快適な生活空間、いきいきとした暮らし、活力のある産業やまちの創出など、重要課題に取り組んでまいります。

それでは、令和8年度当初予算（案）を発表いたします。

## 目次

- 01 予算概要-----P03
- 02 主要事業-----P12



- 令和8年度 -  
予算概要  
Budget

## 予算のポイント



推して、進めて、その先へ。

# 未来跳躍予算

## コンパクトシティ実現を目指して

- ・ 駅周辺のにぎわい創出
- ・ 諏訪大社周辺における街なみ環境整備

## 将来を担う世代の健やかな成長のために

- ・ 「“ひろがる笑顔”ゆめ保育所プラン」に基づく保育園の長寿命化改修
- ・ 「未来創造ゆめスクールプラン」に基づく南部地区における小中一貫教育学校の整備

令和8年度当初予算（案）は、「推して、進めて、その先へ。未来跳躍予算」とキャッチフレーズを付け、これまで積み上げてきた様々な取組が実を結び具体的な形となって、少しずつ現れる重要な年となります。この1年を、その先に続く諏訪市の輝かしい未来へと繋がる極めて重要なステップと位置づけキャッチフレーズを定めました。市民の皆様と共に、未来へ力強く歩みを進めてまいりたいという決意を込め、「コンパクトシティの実現を目指して」、「将来を担う世代の健やかな成長のために」の2つの大きな柱で進めてまいります。

★次をお願いします。

## 予算規模

予算総額は**376億3,260万6千円**

## 一般会計

**258億円**前年度比 **+13.8%**  
**+31億2,000万円**

## 特別会計

**56億3,482万円3千円**

国民健康保険特別会計	45億1,033万5千円 △2.2% △1億205万8千円
駐車場事業特別会計	1,350万円 △2.3% △31万6千円
後期高齢者医療特別会計	11億1,098万8千円 +9.0% +9,177万6千円

## 公営企業会計

**61億9,778万円3千円**

水道事業会計	19億1,763万3千円 +27.0% +4億800万2千円
温泉事業会計	8億7,899万4千円 +47.0% +2億8,091万9千円
下水道事業会計	34億115万円6千円 △1.5% △5,259万7千円

令和8年度当初予算 一般会計総額は258億円で、前年度比13.8%31億2千万円の増となっています。

一般会計と特別会計3事業（国保・駐車場・後期高齢）及び公営企業会計3事業（水道・温泉・下水道）を合わせた、予算総額は376億3,260万6千円です。なお、霧ヶ峰リフト事業特別会計は令和7年度末で廃止することとしております。

★次をお願いします。

## 予算規模の推移

単位：億円

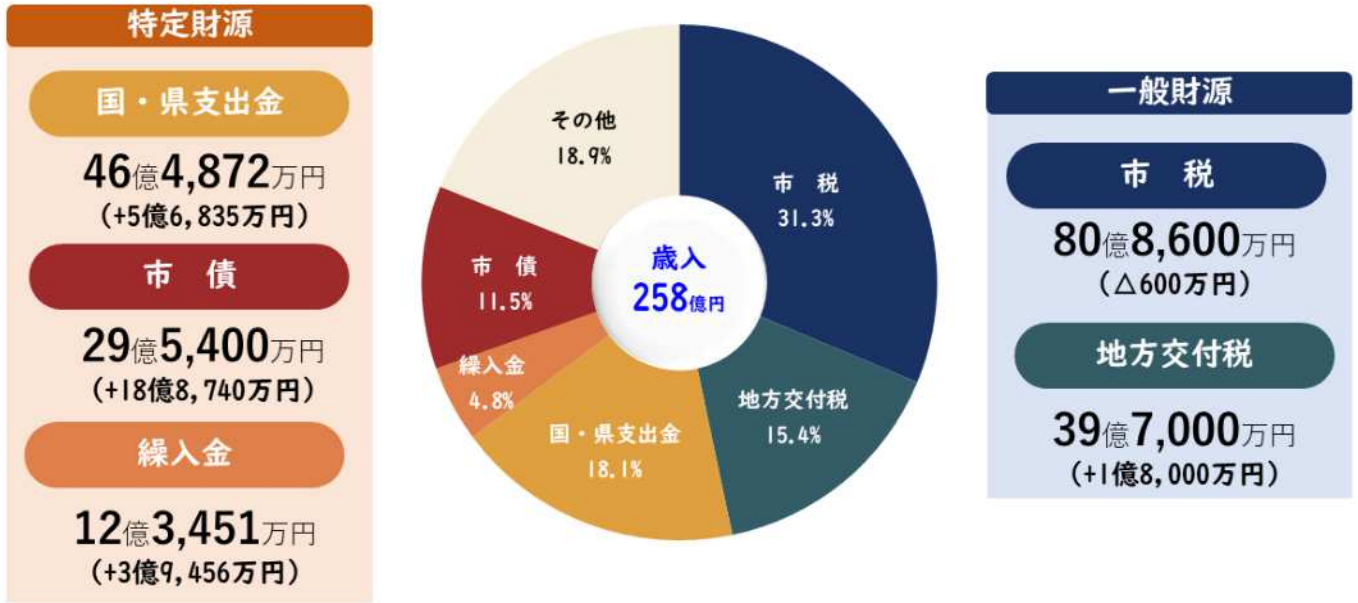
過去最大規模



予算規模の推移ですが過去最大の予算規模となっています。  
借換債を除いた実質の予算額の比較でも過去最大となっています。  
★次をお願いします。

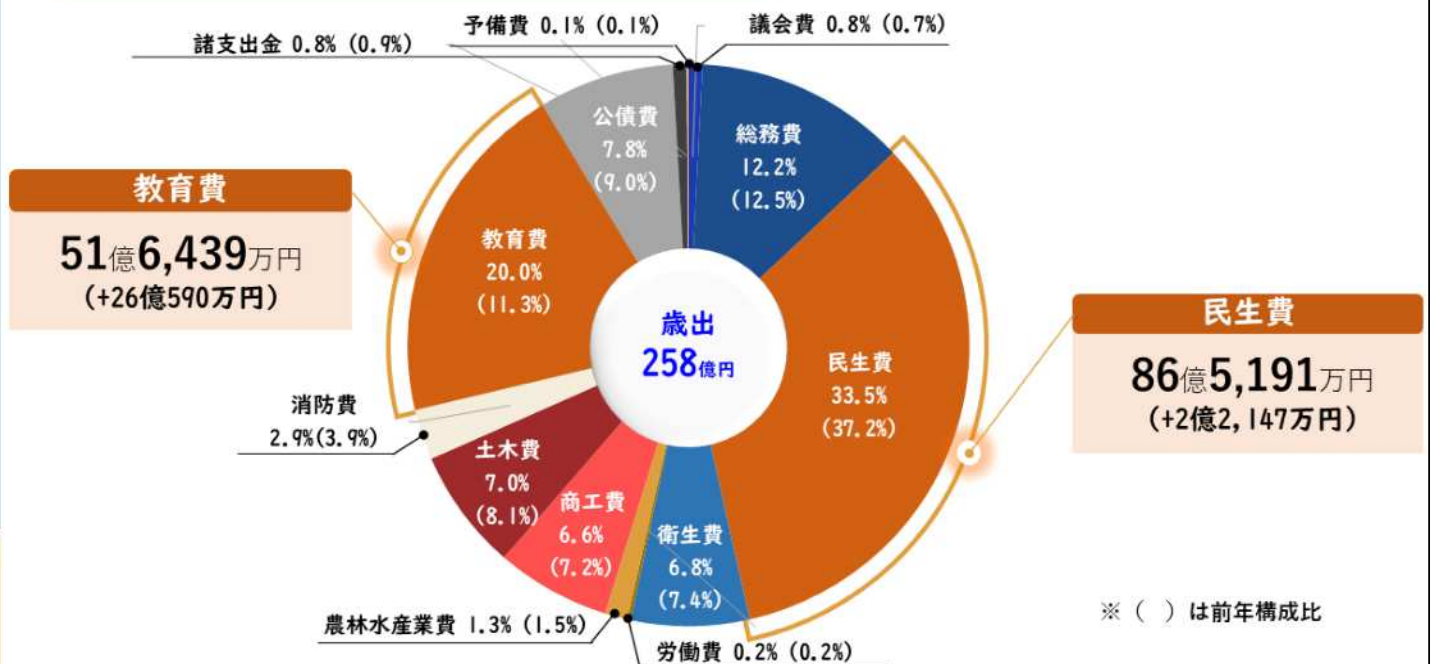
## 歳入（一般会計）

一般財源、特定財源ともに増加 | 国・県支出金、繰入金、市債の構成比が増加



一般会計の歳入内訳を、財源別にまとめています。  
 一般財源である市税が全体の31.3%を占め、80億8,600万円、次いで地方交付税15.4%、39億7,000万円となっております。  
 特定財源は、国・県支出金18.1%、46億4,872万円、市債は11.5%、29億5,400万円となっております。令和になってからは増加傾向となっております。繰入金は4.8%で、12億3,451万円となっております。各種基金を取り崩して予算を編成しています。  
 従前から計画的な市債残高の圧縮や基金への積立により財政運営の健全性を保っております。  
 ★次をお願いします。

## 歳出（一般会計） 目的別経費

**民生費と教育費で、予算全体の53.5%**


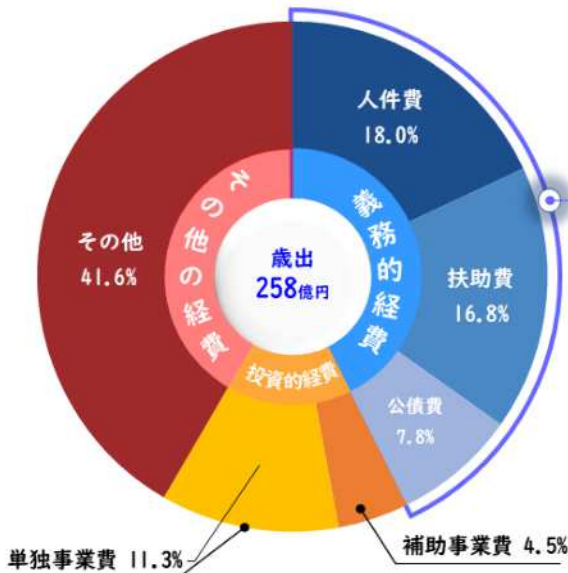
歳出編になります。まず、サービスの目的に着目した目的別経費は、民生費が、86億5,191万円、前年度比2億2,147万円の増で、障がい、高齢者等に係る給付費等の社会保障費及び保育所関連経費や、組織再編に伴う放課後児童クラブ運営経費が教育費から民生費へ移管したこと等により、33.5%という歳出の中で最も大きな割合を占めております。

教育費は51億6,439万円、前年比26億590万円の増で、文化センター改修事業費や旧城北小学校解体事業費のほかに、国民スポーツ大会に係る施設整備等により大幅な増となっております。

民生費と教育費で、予算全体の53.5%を占めております。

★次をお願いします。

## 歳出（一般会計） 性質別経費（①義務的経費）

**義務的経費は前年度比1.7%増加**

**義務的経費合計**
**109億9,552万円 (+1億7,978万円)**

人件費	前年度比
46億3,730万円	+1億8,258万円

扶助費	前年度比
43億3,595万円	+1,169万円

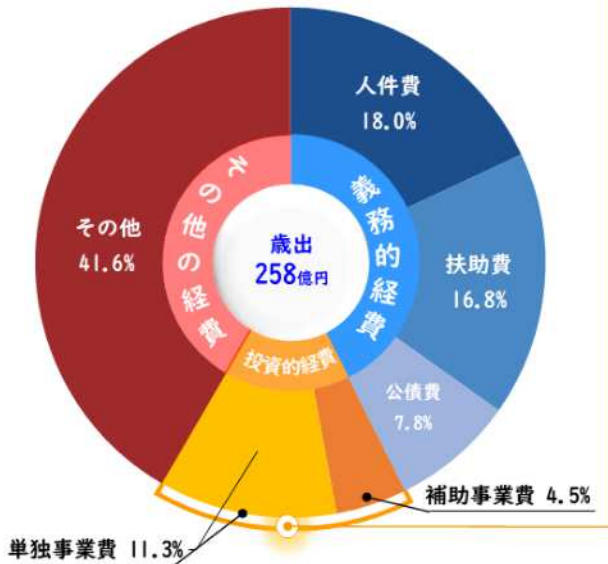
公債費	前年度比
20億2,227万円	△1,449万円

15年間で人件費は**1.25倍**に増加  
扶助費は**1.5倍**に増加

続いて、経費の性質に着目した分類では、義務的経費（毎年必ず支出しなければならない経費）が、109億9,552万円、前年度比1.7%増加し、その内、人件費が46億3,730万円、1億8,258万円増となっています。15年間で1.25倍に増加しています。

★次をお願いします。

## 歳出 (一般会計) 性質別経費 (②投資的経費)

**投資的経費は前年度比73.1%増加**

**投資的経費合計**
**40億8,769万円 (+17億2,639万円)**

 補助事業費 11億5,730万円 **前年度比 +3億7,158万円**

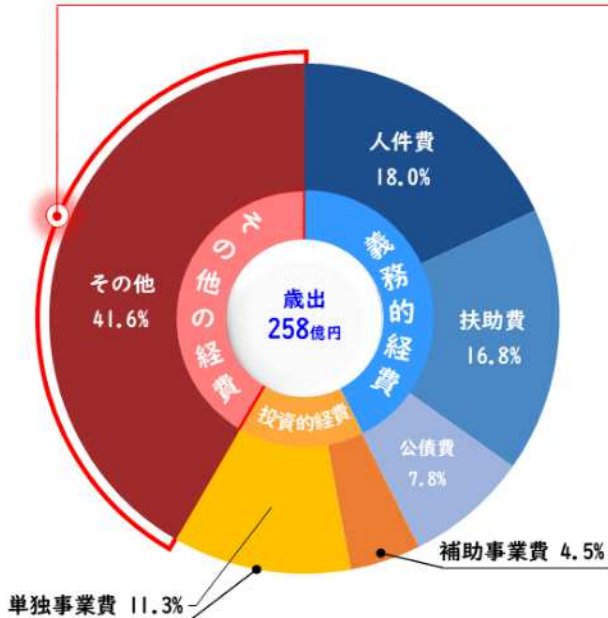
 単独事業費 29億3,039万円 **前年度比 +13億5,481万円**
**コンパクトシティ実現を目指した事業などに積極的に投資**

- ・文化センター大規模改修事業 19億3,860万円
- ・長野県国民スポーツ大会関連事業 4億83万円
- ・公民館集約化事業 6,718万円

投資的経費（公共施設の建設などにかかる経費）が40億8,769万円、前年度比17億2,639万円、73.1%増加し、コンパクトシティ実現を目指した事業などに積極的に投資をしております。

★次をお願いします。

## 歳出（一般会計） 性質別経費（③その他の経費）

**その他の経費は前年度比12.8%増加**

**その他の経費合計**
**107億1,679万円 (+12億1,383万円)**

物件費	前年度比
42億677万円	+9億8,152万円

**公共施設等総合管理計画に基づく施設の最適化に向けた取組を推進**

- ・旧城北小学校解体 5億8,436万円
- ・旧東洋バルヴ諏訪工場建屋解体 3億3,080万円
- ・武道館解体 6,009万円

補助費等	前年度比
27億9,534万円	+1億6,993万円

繰出金	前年度比	その他	前年度比
19億7,121万円	△939万円	17億4,347万円	+7,177万円

その他の経費は、107億1,679万円、前年度比12.8%、12億1,383万円増のうち、物件費は、9億8,152万円増、補助費等は1億6,993万円増、公共施設等総合管理計画に基づく施設の最適化に向けた取り組みを推進しております



- 令和8年度 -  
主要事業  
Pick Up

・ここからは令和8年度予算案に基づく主要事業について説明させていただきます

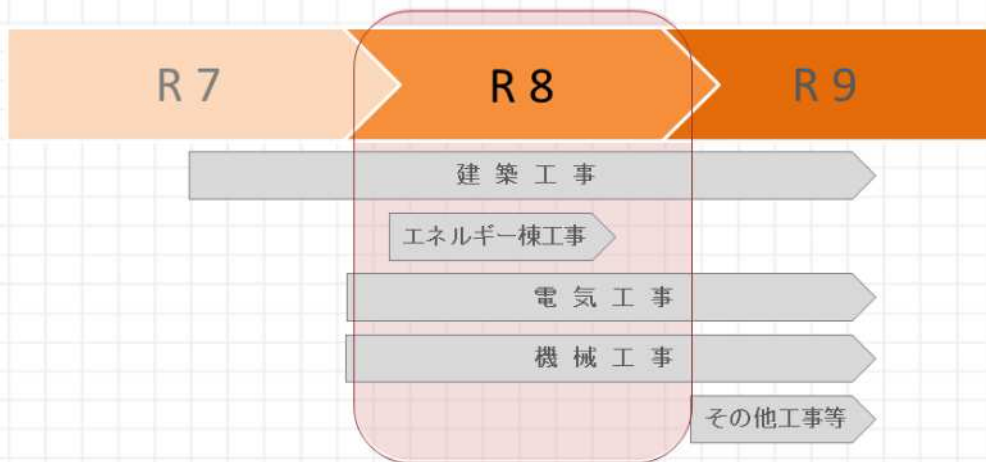
- ・「第六次総合計画が仕上げのフェーズに入ること」や「3期目金子市政の最終年度にあたること」を踏まえ主要事業を挙げている
- ・先ほど説明したように「コンパクトシティの実現」と「将来世代（子ども達）の成長」にフォーカスした2つの柱で構成した
- ・それぞれの柱の象徴的な事業をこの後説明する

★スライド送り指示

## コンパクトシティ実現を目指して

### 文化センター大規模改修事業

国登録有形文化財の文化財的価値を保存しつつ、公共施設としての安全性や利便性を高める改修を令和9年度の竣工を見据え着実に実施



- ・はじめに「コンパクトシティの実現」という柱の中から、文化センター大規模改修事業に触れさせていただく
  - ・建築主体工事：R7. 8. 26本契約し、秋より現場着手し、順調に進捗
  - ・電気工事・機械設備工事については、R8年度当初から着手できるよう12月議会で債務負担行為をお認めいただき、去る2月12日仮契約済み
  - ・さらに、国の補正予算を活用するため、3月議会に補正予算を上程している
  - ・これらいずれの工事・事務についても順調に進捗している
  - ・R8は文化センターの各種工事が同時並行的に本格的に動き始めることとなる
  - ↓
  - ・本事業の目的である「国登録有形文化財の文化財的価値を保存しつつ、公共施設としての安全性や利便性を高める」
  - ・上諏訪駅周辺におけるコンパクトなまちづくり
  - ・R8は、R9（年度中）のリニューアルオープンに向け、これらを達成する上で非常に重要な年度となる
- ★スライド送り指示

## コンパクトシティ実現を目指して

### 文化センター大規模改修事業



ホール天井裏



楽屋・フリースペース



ホワイエ



第1集会室

- ・こちらは現在の文化センター内部の様子を示したもの
  - ・予定した工事が順調に進み、リニューアルに向けて生まれ変わろうとしている
  - ・R9のリニューアルオープンに向けて、R8もしっかりと事業を進めていく
- ★スライド送り指示

## コンパクトシティ実現を目指して



諏訪大社  
本宮周辺  
地区  
街なみ  
環境整備

上諏訪駅  
周辺  
まちなか  
再生推進



上諏訪駅  
西口広場  
整備

空店舗等  
活用  
補助金

AI  
オンデ  
マンド  
交通

諏訪湖  
イベント  
ひろば  
整備

上諏訪駅  
自由通路  
改修事業

- ・その他、コンパクトシティの実現に向けてR 8 も多くの事業を実施する予定である
  - ・いずれの事業についても、今年度に比べてより具体性を帯びた形のフェーズに入っていくこととなる
  - ・市民の皆様との対話と協働をこれまで以上に深化させ、未来に向けて共にまちを創り上げる努力をしていきたい
- ★スライド送り指示

## 将来世代の健やかな成長のために

### 南部地区小中一貫教育学校整備事業

新しい時代の学びを実現し、子どもの豊かな心を育む環境を整える、南部地区小中一貫教育学校の令和14年度開校に向け、具体化フェーズに突入



#### 新校敷地の大枠が確定

令和7年度補正予算により新校整備のための敷地確保を進め整備予定地の大枠が確定(青枠)

#### 市道部分を含めた一体的整備

現諏訪南中学校敷地(赤枠)と新たに確保する敷地の間にある市道53101号線(橙枠)も含めた一体的整備を検討

- ・次にもう1つの柱である「将来世代（子ども達）の健やかな成長」にフォーカスした事業について説明
- ・ここでは、「南部地区小中一貫教育学校整備事業」を紹介させていただく
- ・少子高齢化など社会環境が大きく変化する中においても、子どもたちにとって望ましい教育環境を整えるため、「未来創造ゆめスクールプラン」に基づく小中一貫教育学校整備を進めている
- ・中でも南部地区においては、令和5年8月より「ゆめスクールプラン南部地区推進委員会」における協議・検討を進め、令和6年8月に「南部地区小中一貫教育学校建設基本構想」を取りまとめ、その後、敷地確保に向けた準備を進めてきた
- ・今年度は、敷地確保に向け予算措置を行うなどし、新校の敷地の大枠が確定（青枠部分）した
- ・また、地元区にご理解をいただき、市道53101号線の一部（橙枠部分）も含めて一体的整備を行っていく方針も固まった
- ・これを受け、令和8年度は設計準備業務に着手するとともに、南部地区小中一貫教育学校の開校目標を令和14年度春と定めた

★スライド送り指示

## 将来世代の健やかな成長のために

### 南部地区小中一貫教育学校整備事業

#### 開校までの大まかな想定スケジュール



- ・こちらでは令和14年度春の開校までの大まかなスケジュールを示している
- ・各事務作業の進捗状況により前後することはあり得るが、各年度において必要となる事業・予算を確保しながら進めていきたい
- ・事業の具体化に伴い、地元区や南部地区推進委員会など関係各位との連携強化がますます重要となってくる
- ・今後も「大きな耳と分かり合う自由な対話」を大切に本事業を進めていきたい

★スライド送り指示

## 将来世代の健やかな成長のために



ICT教育  
推進

新組織  
こども未  
来部の設  
置

“ひろがる  
笑顔”ゆめ  
保育所プ  
ラン推進



こども  
誰でも  
通園制度

部活動  
地域展開  
推進

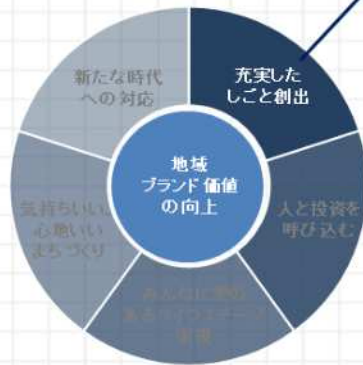
不登校  
児童生徒  
支援

児童  
自立体験  
創造事業

- ・その他、「将来世代（子どもたち）の健やかな成長」をターゲットにした多くの事業を展開していく
- ・スライドに示したいずれの事業についても、これまでの事業を更に拡充したり、新たな取組を行うことを予定している
- ・予定された事業を確実に実施し、将来世代の今と未来が明るいものとなるよう力を尽くしていきたい

★スライド送り指示

## 第六次総合計画 重点目標の実現を目指して



### 充実したしごと創出



#### アニメやドラマ等のコンテンツを活用した観光生産性向上

アニメやメディアコンテンツが持つ誘客効果を効果的に活用するため、観光事業者の観光生産性向上につながるコラボ企画と連携することにより、「観光地・諏訪」のブランド価値を高める観光プロモーションを展開

- ▶ 新技術・新製品開発費補助金
- ▶ SUWAプレミアム関連事業
- ▶ AI・IoT導入支援事業補助金
- ▶ 農地の集積・集約化
  - ▶ 諏訪平土地改良区農地基盤整備事業
  - ▶ すわ企業体験・工場見学事業
  - ▶ SUWAデザインプロジェクト事業
  - ▶ ウェルビーイング経営推進事業補助金

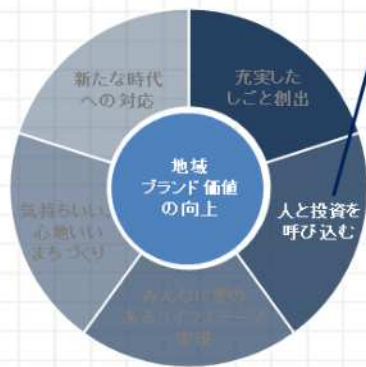
⋮  
⋮  
⋮

・以降は、第六次諏訪市総合計画に掲げる重点目標ごとに関連する特徴的な事業を紹介していく

・はじめに、「充実したしごと創出」では、「アニメ等のコンテンツを活用した観光生産性向上」など経済部の事業を中心に展開していく

★スライド送り指示

## 第六次総合計画 重点目標の実現を目指して



### 人と投資を呼び込む



#### 上諏訪駅西口 広場整備事業

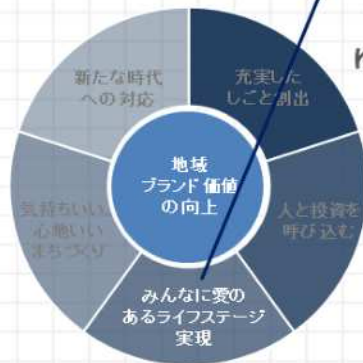
“オープンな公共空間”機能を持つ広場として整備を進めるという方針のもと、上諏訪駅西口広場の基本計画の策定に着手し、整備についての具体化を進めるとともに、西口改札の新設についても検討を実施

- ▶ 文化センター大規模改修事業
- ▶ 移住交流促進事業
- ▶ ふるさと寄附金事業
- ▶ 「諏訪湖の花火」ブランドの確立
- ▶ 地域活性化起業人による観光振興事業
- ▶ 霧ヶ峰リフト・キャンプ場事業
- ・
- ・
- ・

・ 「人と投資を呼び込む」に関しては、「上諏訪駅西口広場整備事業」などの大型ハード事業のほか移住関連事業、観光関連事業などを展開していく

★スライド送り指示

## 第六次総合計画 重点目標の実現を目指して

みんなに愛のある  
ライフステージ実現“ひろがる笑顔”  
ゆめ保育所プラン  
の推進

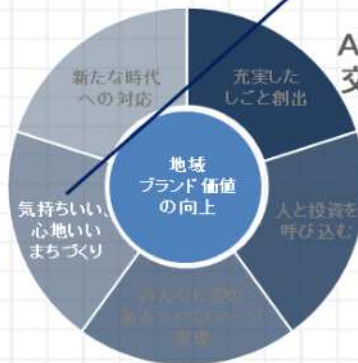
プラン推進重点地区とした四賀・中洲小学校区について、新園舎建設に向けた候補地の選定等の具体的な取組を実施  
あわせて、拠点園に位置付けた城南保育園の長寿命化改修工事を実施

- ▶ 組織改正による複雑・多様化する福祉課題への対応
- ▶ 新婚新生活住まいる補助金
- ▶ 定期予防接種事業
- ▶ 産後ケア・産後サポート事業
- ▶ 子育て短期支援事業
- ▶ 不登校児童生徒支援事業
- ▶ 包括的な支援体制整備事業
- ▶ 高齢者タクシー利用料金等助成事業

.  
.  
.

- ・ 「みんなに愛のあるライフステージ実現」では、「“ひろがる笑顔”ゆめ保育所プランの推進」のほか、子どもからご高齢の方までを対象とした福祉分野を中心とする幅広い事業をラインナップしている
- ★スライド送り指示

## 第六次総合計画 重点目標の実現を目指して

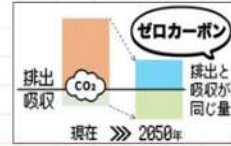
気持ちいい、  
心地いいまちづくりAIオンデマンド  
交通運行事業

令和7年10月より定時・定路線にとらわれないAIオンデマンド交通「チョイノコかりんちゃん」の本格運行を開始済  
令和8年4月からは、土日祝日の運行や平日の増車対応を検証するためのテスト運行を実施

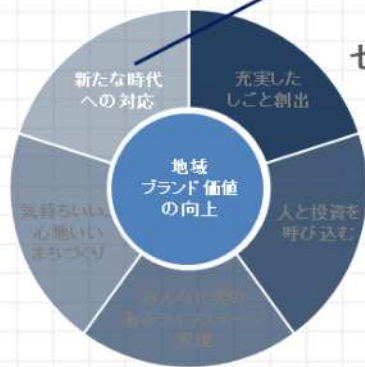
- ▶ 自然災害防止事業
- ▶ 道路改良・舗装修繕事業
- ▶ 橋梁長寿命化事業
- ▶ 都市公園整備事業
- ▶ インフラの効率的な維持管理を可能とする組織改正
- ▶ 民生児童委員等処遇改善事業
- ▶ がんばる地域支援金
- ▶ 避難誘導看板更新事業
- ▶ 介護保険事業
- ・
- ・

・「気持ちいい、心地いいまちづくり」では、「AIオンデマンド交通運行事業」のほかインフラ整備に係る事業や地域活動を支える事業など幅広い分野の事業を展開していく

★スライド送り指示



## 新たな時代への対応



### 2050 ゼロカーボン 事業

ゼロカーボンシティ実現に向け、ゼロカーボン・環境保全活動、環境教育等を実施。令和8年度は、ゼロカーボン経営推進事業としてCO<sub>2</sub>排出量可視化モデル事業を実施し、市内事業者の脱炭素経営に向けた取組を伴走支援。

- ▶ ICT教育推進事業
- ▶ 地球温暖化対策補助事業
- ▶ 業務スマート化プロジェクト
- ▶ 申請書自動作成システム導入事業
- ▶ web接客ツール導入事業
- ▶ 動画共有サービスによる議会のオンライン配信
- ▶ 文書管理・電子決裁システム導入
- ⋮
- ⋮
- ⋮

・「新たな時代への対応」では、「2050ゼロカーボン事業」のほか教育現場や行政におけるDX推進に係る事業を展開していく

★スライド送り指示



- ・以上、令和8年度予算案の大きな2本の柱について説明させていただいた
- ・これらは、主要事業の目玉となるものであるが、これら以外にも、市民の皆様一人ひとりの暮らしに寄り添い事業を展開していく
- ・子育て支援、障がい福祉、高齢者福祉、防災など、「日々の安心と快適さを提供するための事業」やインフラの維持管理、各公共施設の運営など「市民生活の基盤を支えるための地道で大切な事業」にもしっかりと予算を配分し、取り組んでいく
- ・令和8年度予算に基づく主要事業一覧には、本日ご説明した事業も含め、21の新規事業、36の拡充事業の他、62の継続事業（=合計119の事業）を掲載した
- ・これらの多岐にわたる分野の事業を展開することにより、第六次諏訪市総合計画の6つ目の重点目標である「地域ブランド価値の向上」に繋げ、第六次総合計画の目指すべき将来像と市民の皆様の豊かな生活の実現を目指して参ります



2026年2月18日

諏訪市 定例記者会見

